



# MALVIK KOMMUNE

Kommunedirektør

ST. OLAVS HOSPITAL HF  
Postboks 3250 Torgarden  
TRONDHEIM

Att. Ellingsen, Odd Gunnar

Deres ref:

Vår ref:  
2022/1884-3

Saksbehandler:  
Tone Østvang

Dato:  
26.04.2022

## St Olavs utviklingsplan 2023 - 2026 - høringsvar fra Malvik kommune

— Kommunestyret i Malvik behandlet den 25.4. forslag til utviklingsplan for St. Olavs Hospital 2023 – 2026. Det ble fattet følgende vedtak ([K.sak 26/22](#)):

### 1. Malvik kommune mener at forslag til utviklingsplan må bygge på oppdaterte befolkningsprognoser og forventet sykkelighet i befolkningen

St. Olavs Hospital har funksjon som lokalsykehus for mange innbyggere, i tillegg til at det har en regional funksjon. I et vedlegg til utviklingsplanen vises det til framskrivning av kapasitetsbehovene for sykehuset, vist som behov for aktivitetsvekst. Vi mener dokumentets kvalitet og nytte vil heves vesentlig dersom man også gir plass for en analyse av hovedtrekkene i den demografiske utviklingen og sykkelighetsutviklingen, kombinert med en kort vurdering av hvilke hovedutfordringer og muligheter dette innebærer for sykehuset. En økning med bl.a. flere eldre i befolkningen, vil kreve økt kapasitet og kompetanse innen spesialisthelsetjenesten. Dette på grunn av et kompleks sykdomsbilde og generelt skrøpelig helse. Et kvalitativt godt og riktig dimensjonert lokalsykehus, er helt avgjørende for at kommunene skal kunne ivareta sine oppgaver fremover.

### 2. Malvik kommune vil anbefale at det konkretiseres et tydeligere utfordringsbilde i utviklingsplanen

I oversendelsesbrevet til kommunene er det bedt om at bl.a. Helsefelleskapet prioriteres i forslag til ny utviklingsplan. En befolkningsprognose og analyse nevnt over i pkt 1, vil bidra til å tydeliggjøre et felles utfordringsbilde fremover for Helsefelleskapet. Et slikt utfordringsbilde bør etter vår vurdering innarbeides i kapittel 4 og vil da styrke sammenhengen i utviklingsplanen. Malvik kommune tror ellers at en slik beskrivelse kan bidra til økt felles forståelse, planlegging og utvikling i Helsefelleskapet fremover. I tillegg til å konkretisere utfordringsbildet, bør det bli mer tydelig hva sykehuset skal gjøre for å møte de økende behovene som er beskrevet for psykisk helse og rusbehandling og de andre prioriterte områdene i helsefelleskapet, i samarbeid med kommunene.

### 3. Malvik kommune mener at utviklingsplanen må synliggjøre fremtidig arealbehov

---

**Postadresse**

Postboks 140, 7551 Hommelvik

**E-post**

postmottak@malvik.kommune.no

**Besøksadresse**

Torggata 7

www.malvik.kommune.no

**Telefon**

73972000

**Telefaks**

73972001

**Bank**

4218.07.50309

**Org.nr**

971035560

En befolkningsvekst i St Olavs Hospital sitt nedslagsfelt, vil igjen kreve økt bygningsmessig kapasitet for å kunne håndtere den økte aktiviteten. I kapittel 4.5. i utviklingsplanen står følgende: «Vår største utfordring ligger i at aktiviteten de siste 15 år har økt så mye at vi ikke har tilstrekkelig areal for pasientvolum og ansatte». I forslag til utviklingsplan påpekes det at dette er en kritisk suksessfaktor. Malvik kommune støtter denne vurderingen, og mener dette må få en større oppmerksomhet bl.a. for å dekke lokalsykehusfunksjonen fremover. Utviklingsplanen sier bl.a. at den skal dekke behovet for økt areal i et 15 års perspektiv, men sier lite konkret om hva dette betyr i planperioden.

#### **4. Malvik kommune mener at forslag til utviklingsplan må tydeliggjøre hvilke fagområder og tiltak som skal prioriteres i perioden**

Helseforetakets utviklingsplan er omfattende og til dels detaljert, og beskriver hvordan spesialisthelsetjenesten vil utvikle sine tjenester og sitt tilbud fremover. Dette vil i stor grad påvirke kommunene som har St Olavs Hospital som lokalsykehus, og på denne måten legge føringer for hvilken kapasitet og kompetanse som må bygges opp i kommunene. Vi etterlyser derfor en klarere fremstilling av hvilke fagområder som må styrkes for å møte utfordringene fremover, og hvilke områder som kan eller må prioriteres ned. Vi antar at de fleste prioriterte tiltakene også må kostnadsberegnes.

Utviklingsplanen påpeker at dagens praksis ikke er bærekraftig fremover. Det er derfor avgjørende at Helsefelleskapet drøfter forebyggende tiltak som kan bidra til redusert behov for spesialisthelsetjenester fremover, og hva dette konkret vil bety både for spesialisthelsetjenesten og for primærhelsetjenesten.

En mest mulig konkret, forutsigbar og forpliktende plan for, er viktig også som grunnlagsdokument når kommunen skal planlegge sin tjenesteutvikling. Utviklingsplanen er også viktig som grunnlag for hvordan man skal tilrettelegge for god samhandling mellom helseforetak og kommune.

#### **5. Malvik kommune er enig i utviklingsplanens prioritering av innovasjon og digitalisering fremover**

Malvik kommune støtter vurderingen som er gjort med hensyn til behovet for innovasjon og digitalisering. Dette vil også komme som en konsekvens av en økende digital kompetanse i befolkningen generelt, og har en naturlig plass i fremtidens helsetjeneste. Vi vil påpeke at denne utviklingen må bli konkretisert og prioritert i Helsefelleskapet, slik at det bidrar til en sammenhengende helsetjeneste. Felles kultur for innovasjon og hvordan vi skal samarbeide, vil i stor grad være avgjørende for om vi lykkes med de nødvendige endringene som fremtiden krever. Dette vil innebære at vi i større grad må samarbeide om slike endringer. Dette vil igjen kreve en omforent ledelse i spesialisthelsetjenesten og primærhelsetjenesten, og at det investeres ressurser i Helsefelleskapet.

#### **6. Malvik kommune ser behov for økt samarbeid og kompetansedeling mellom spesialisthelsetjenesten og kommunehelsetjenesten**

Rekruttering er mulig den største, felles utfordringen vi har i Helsefelleskapet i årene som kommer. Uten økt samarbeid og kompetansedeling er risikoen stor for at det blir en skadelig kamp om helsepersonell, noe som ikke vil være til det gode hverken for sykehuset, kommunene eller befolkningen. Koronapandemien har gitt oss gode erfaringer og nyttig

lærdom knyttet til samhandling, som vi i fellesskap må videreutvikle fremover i Helsefellesskapet.

Kopi av saksfremlegget og protokollen er vedlagt.

Med hilsen

Tone Østvang  
kommunalsjef  
Tlf: 73972138  
E-post: [tone.ostvang@malvik.kommune.no](mailto:tone.ostvang@malvik.kommune.no)

*Dokumentet er elektronisk godkjent og kan være uten underskrift.*

Vedlegg:  
St Olavs utviklingsplan 2023 - 2026 - hørings svar fra Malvik kommune - Protokoll  
St Olavs utviklingsplan 2023 - 2026 - saksfremlegg